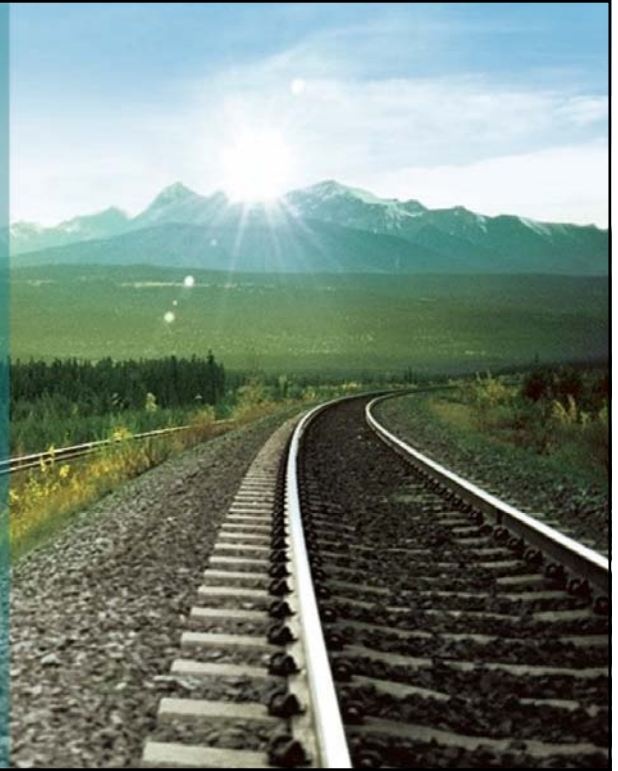




Un véritable facilitateur de la chaîne d'approvisionnement

Thierry Lysiak
Premier directeur Marketing – Produits forestiers
Canadien National

Séminaire sur la logistique d'exportation des produits du bois
Octobre 2016



Notre entreprise

Une portée inégalée combinée à une grande diversité sur le plan des produits et de la géographie



23 000 cheminots engagés



20 000 milles (32 180 km) de parcours



Accès unique à trois côtes maritimes et à plus de 75 % de la population nord-américaine



Transport de marchandises d'une valeur de plus de 250 G\$



Bonne diversification des produits, de la géographie et de la clientèle



Notre entreprise

Une portée inégalée combinée à une grande diversité sur le plan des produits et de la géographie

Diversité des Produits

- 24 % Intermodal
- 18 % Produits pétroliers et chimiques
- 17 % Produits céréaliers et engrais
- 16 % Produits forestiers
- 10 % Métaux et minéraux
- 7 % Véhicules automobiles
- 5 % Autres produits
- 3 % Charbon

Diversité Géographique

- 35 % Commerce Canada - États-Unis - Mexique
- 24 % Commerce mondial - Asie
- 18 % Commerce intérieur - Canada
- 17 % Commerce intérieur - États-Unis
- 4 % Commerce mondial - Europe
- 2 % Commerce mondial - Amérique du Sud

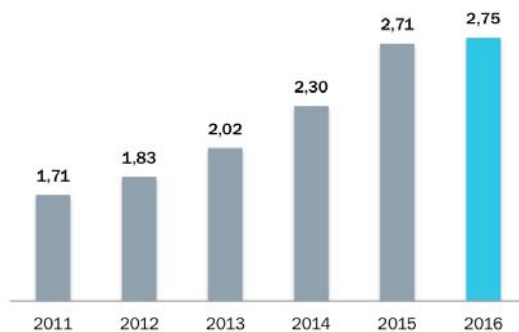


Selon les produits d'exploitation pour le premier semestre de 2016



Investir judicieusement pour soutenir nos activités

Dépenses en immobilisations (G\$ CA)



18 G\$

Dépenses en immobilisations au cours des 10 dernières années

2,75 G\$

Dépenses en immobilisations prévues pour 2016

- Investissement important dans la voie ferrée, notamment un montant de 550 M\$ pour la modernisation d'embranchements aux entreprises
- Investissements continus dans l'augmentation de la capacité de la voie principale, y compris le corridor clé Edmonton-Chicago
- Acquisition de 90 nouvelles locomotives
- Importants investissements axés sur la commande intégrale des trains (positive train control)
- Acquisition de 800 wagons TBox entre 2015 et 2016

Le seul chemin de fer de classe 1 à avoir augmenté ses dépenses en immobilisations en 2016



Regard sur les Produits forestiers



Le plus important transporteur de produits forestiers en
Amérique du Nord

21

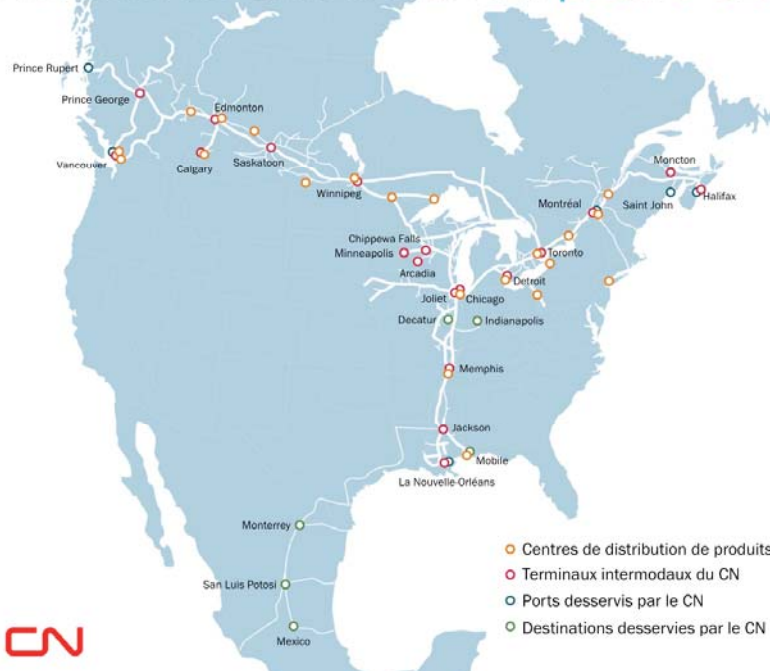
installations de transbordement des produits forestiers et terminaux intermodaux stratégiquement situés

70 %

des envois de bois d'œuvre et de panneaux du CN sont destinés aux États-Unis

- Nous avons accès aux plus importantes régions productrices de fibres et produits finis
- Nous acheminons du bois d'œuvre, des pâtes de bois, du papier, des panneaux et d'autres fibres, telles que des billes, des copeaux et des granules de bois
- Nous possédons le plus important parc de matériel au Canada
 - 10 000 centerbeams
 - 1 300 wagons pour copeaux
 - 9 000 wagons fermés
 - 1 000 wagons plats pour billes

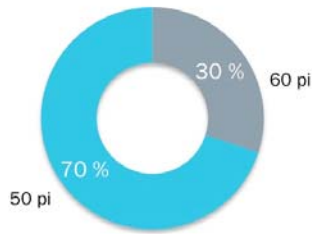
Réseau de terminaux en pleine croissance



- Terminaux situés près de ports et de grands centres urbains, permettant d'acheminer les marchandises à tous les marchés importants d'Amérique du Nord et d'outre-mer.
- Grâce à notre service intégré unique CN, nous offrons aux clients la souplesse du service intermodal pour le transport de leurs produits du bois jusqu'à destination.

Répartition de la flotte ferroviaire

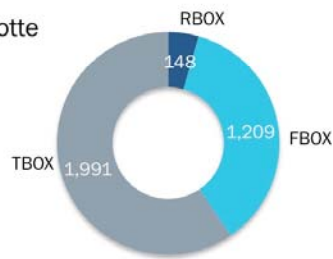
Wagons couverts



Flotte de wagons couverts (en milliers)

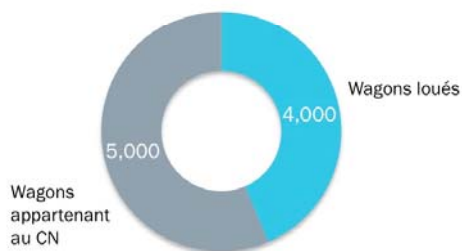


Détail des wagons appartenant à la flotte nord-américaine

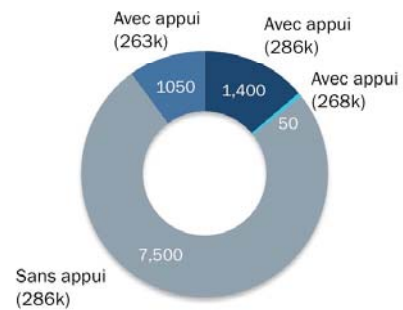


Répartition de la flotte CN

Wagons couverts du CN



Détail des wagons plats en support central en A



Gestion du parc

- Location ou achat
- Wagons couverts génériques
- Location échelonnée dans le temps
- Solides prévisions nécessaires pour établir la taille du parc de wagons



Potentiel du marché mexicain



Perspectives du marché

- Au cours des cinq prochaines années, le Mexique importera près de 45 % de sa demande totale
- Le Mexique importe environ 30 % de sa demande totale de fibres
- Par rapport à la devise américaine, le taux de change canadien favorise le secteur mexicain

Notre stratégie

- Utilisation de tarifs concurrentiels pour les wagons TBOX acheminés vers le Mexique afin de mettre en place du matériel vide
- Options de transbordement pour acheminer le bois d'œuvre vers le Mexique



Un véritable facilitateur de la chaîne d'approvisionnement



Chemin de fer

Grâce à un réseau qui dessert trois côtes, vous avez accès à plus de 75 % de la population américaine et tous les grands marchés canadiens.



Entreposage et distribution

Nous offrons à nos clients 1,3 million de pieds carrés d'espace dans notre réseau comportant plus de 80 installations situées dans des endroits stratégiques.



Intermodal

Que vous expédiez de porte à porte, de terminal à terminal ou outremer, nous offrons la souplesse dont vous avez besoin pour acheminer vos produits vers n'importe quel marché.



Douanes

Nous répondons à tous vos besoins, de la réception des documents jusqu'au dédouanement et à la livraison de vos envois.



Camionnage

Nous travaillons de concert avec nos partenaires routiers, y compris l'équipe de CNTL, qui livrent plus de 1 300 chargements par jour.



Expédition transitaire

Nous sommes un guichet unique. En collaboration avec nos partenaires maritimes, nous cherchons la meilleure solution afin d'acheminer les produits selon la chaîne d'approvisionnement la plus efficace.



Demandes de wagons – Opportunités de dernière minute

- Amélioration du service à notre clientèle
- Stationnement stratégique des wagons dans le triage le plus près des installations des clients
- Communication proactive avec les clients relativement à la disponibilité accrue de wagons

Collaboration avec les clients pour les aider à réussir dans leurs marchés



La collaboration
dans la chaîne
d'approvisionnement
est un élément clé

