



# Chantier de réflexion pour le développement d'une filière exportatrice de systèmes de construction

19 février 2020

Q

Bureau de promotion  
des produits du bois  
du Québec (QWEB)



SOCIÉTÉ  
QUÉBÉCOISE  
DES MANUFACTURIERS  
D'HABITATION

Québec 

# 3 |

## **Présentation sommaire des résultats de la journée du 13 novembre 2019**

Compilation des exercices de priorisation

# | Sommaire

- Méthodologie
- Enjeu 1 : Main-d'œuvre
- Enjeu 2 : Production et développement durable
- Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)

# | Méthodologie

## Méthodologie

- Ateliers réalisés durant l'après-midi du 13 novembre 2019 à l'Hôtel Plaza de Québec;
- 7 tables de 6 à 8 personnes ont été formées pour répondre aux questions;
- Les questions portaient sur trois enjeux : (1) main-d'œuvre, (2) production et développement durable et (3) accès aux marchés (segments et territoires)
- Chacun des ateliers a été divisé en 2 segments :
  - Priorisation par table des enjeux proposés
  - Priorisation individuelle à l'aide de l'outil *Polleverywhere*

## | Enjeu 1 : Main-d'œuvre

## Enjeu 1 : Main-d'œuvre

**Question 1 : Parmi les postes suivants, quels sont les plus stratégiques et qui représentent un enjeu en matière de main-d'œuvre pour votre industrie ?**

Postes	Total pondéré	%
Manoeuvre et journalier	47	100 %
Personnel contremaître	29	86 %
Directeur de projet	24	86 %
Ingénieur et technicien de production	24	71 %
Employé en TI	16	57 %
Employé spécialisé en mise en marché	16	57 %
<b>Autres</b>		
Technologues architecture	5	14 %
Logistique	6	14 %

## Enjeu 1 : Main-d'œuvre

**Question 2 : Quelles sont les principales mesures à mettre en place pour répondre à la pénurie de main-d'œuvre ?**

Catégories	Mentions	Exemples
Embauche de jeunes/travailleurs âgés/femmes/immigrants	11	Immigration, embauche de retraités et de femmes, politiques plus flexibles pour les retraités
Ressources humaines/bien-être	11	Rencontres hebdomadaires de suivi de dossiers, horaires flexibles, télétravail, rétention du personnel
Productivité de l'usine	9	Automatisation/numérisation, sous-traitance
Formations/connaissances	4	Formations, programmes de renforcement
Enjeux salariaux	2	Avantages sociaux, salaires compétitifs



## Enjeu 1 : Main-d'œuvre

**Question 3 : Quels sont les principaux enjeux relatifs à la formation de la main-d'œuvre dans votre industrie ?**

Catégories	Mentions	Exemples
Autres	6	Manque de main-d'œuvre est un plus gros problème que la formation, compétition avec la CCQ sur les chantiers, adaptation aux nouvelles technologies
Formations internes	5	Formations internes et continues, meilleures formations en préfabriqué pour les architectes et ingénieurs, demander aux employés ce dont ils ont besoin pour s'améliorer et l'intégrer
Rétention/réputation de l'industrie	5	Revalorisation de l'industrie, rétention de la main-d'œuvre, manque d'intérêt des jeunes envers l'industrie
Problèmes quant aux programmes de formation	4	Absence de formation en technique de génie du bois, obligation de formation canadienne et formation appliquée aux métiers

## Enjeu 1 : Main-d'œuvre

*Polleverywhere* : En un mot, quel est pour vous l'enjeu prioritaire concernant la pénurie de la main-d'œuvre ?



## | Enjeu 2 : Production et développement durable

## Enjeu 2 : Production et développement durable

Question 1 : Parmi ces enjeux de production, priorisez de 1 à 5 (1 étant le plus important), ceux pour lesquels un soutien serait nécessaire.

Enjeux	Total pondéré
Système de conception numérique	31
Connaissance et implantation du BIM	29
Automatisation des procédés	29
Optimisation de l'utilisation de l'usine	25
Logistique et transport	18
<b>Autres</b>	
Approvisionnement (qualité)	6
Installation/mise en œuvre en chantier	3
Mesures pour les entreprises à plus d'une heure des grands centres	1
Formations scolaires	1

## Enjeu 2 : Production et développement durable

Question 2 : Parmi ces enjeux de développement durable, quels sont ceux pour lesquels un soutien serait nécessaire ?

Enjeux	Total pondéré
Diminution des déchets de construction	42
Disposition, récupération et réutilisation des déchets	32
Calcul et suivi de l'empreinte carbone	27
Améliorations énergétiques du bâtiment (usine)	25
Utilisation de produits certifiés durables	20
Déclaration environnementale de produits	20
Améliorations relatives au transport de produits	14
<b>Autres</b>	
Certifications	6

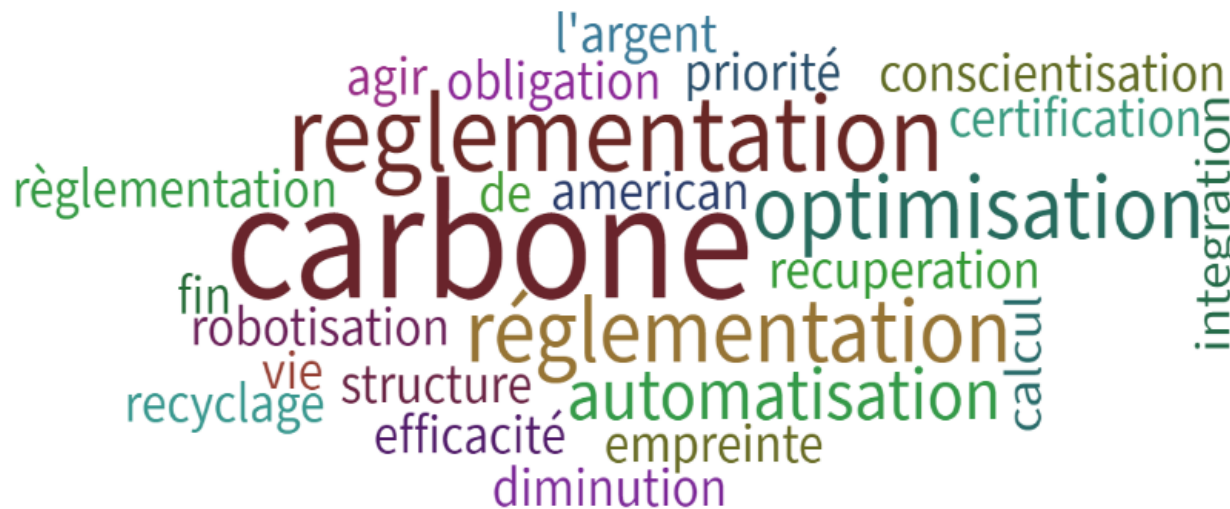
## Enjeu 2 : Production et développement durable

Question 3 : Selon vous, existe-t-il d'autres moyens pour améliorer la production et le développement durable ? Si oui, lesquels ?

Catégories	Mentions	Exemples
Solutions dans les entreprises	10	Service de récupération dans l'entreprise, standardisation des produits, approvisionnement local
Responsabilité gouvernementale	5	Règlementations en matière de performances, établir des cibles de réduction du carbone pour l'industrie, électrification des transports
Technologies	2	Numérique, développement d'un emballage réutilisable, incitatifs aux retours
Enjeux liés aux produits	2	Produits sur mesure sans ajustement, développement d'un nouveau garde de bois

## Enjeu 2 : Production et développement durable

*Polleverywhere* : En un mot, quel est pour vous l'enjeu prioritaire concernant la production et le développement durable ?



## | Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)



## Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)

Question 1 : Parmi ces marchés (Canada, États-Unis, Europe, Asie et Afrique), quels sont ceux présentant le plus grand potentiel de croissance à votre avis ?

Marchés	Total pondéré	%
États-Unis	34	100 %
Canada (Québec exclu)	21	71 %
Asie	15	71 %
Afrique	8	57 %
Europe	5	57 %

## Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)

Question 2 : Placez ces segments de marché par ordre de priorité et indiquez, pour chacun d'eux, s'il s'agit d'un marché à court terme (CT) ou à long terme (LT).

Segments	Total pondéré	%	CT	LT
Habitations multi (5 log +)	34	86 %	4	1
Habitations multi (4 log -)	23	71 %	4	1
Habitations résidentielles unifamiliales	16	71 %	3	1
Bâtiments institutionnels	15	71 %	2	2
Bâtiments commerciaux	13	57 %	1	2
Bâtiments industriels	7	57 %	0	3

## Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)

Question 3 : En fonction des marchés ciblés, quels sont les obstacles à l'exportation sur lesquels nous devrions travailler en priorité ?

Obstacles	%
Obstacles linguistiques/culturels	86 %
Capacité de production	71 %
Barrières non tarifaires/normes	71 %
Coûts de transport	43 %
Uniformisation des tests pour le marché américain	43 %
Absence d'un partenaire étranger	29 %
Absence de certification canadienne CCMC	29 %
Moyens financiers	14 %
Manque de temps pour développer de nouveaux marchés	14 %
Bureaucratie relative au transport	14 %
Marché intérieur non comblé	0 %

## | Enjeu 3 : Accès aux marchés (segments et territoires)

*Polleverywhere* : En un mot, quel est pour vous l'enjeu prioritaire concernant l'accès aux différents marchés ?

