

10

Ateliers de priorisation

1. Modernisation des usines de préfabrication
2. Main-d'oeuvre
3. Leviers à l'exportation

| Règles d'animation

- Chaque table se nomme un.e président.e et un.e secrétaire.
- Rôle du— de la président.e : diriger la conversation, s'assurer du droit de parole de chacun et du respect du temps imparti.
- Rôle du— de la secrétaire : prendre des notes lisibles qui reflètent le plus fidèlement possible les éléments priorités à la table.
- Toutes les idées sont bonnes, ne vous censurez pas!
- Chacun a droit de parole, nous sommes tous sur le même pied d'égalité.
- 2 à 3 minutes par intervention : ça permettra à tous de prendre la parole.
- Une feuille doit être complétée par sujet abordé, par table. Il doit y avoir consensus autour de la table... et non pas l'unanimité!
- L'objectif de cet après-midi : **dégager des éléments de vision**. Tout ne sera peut-être pas dit aujourd'hui, mais ce n'est pas la fin de la démarche, ce n'est que le début!

10 | Atelier de priorisation

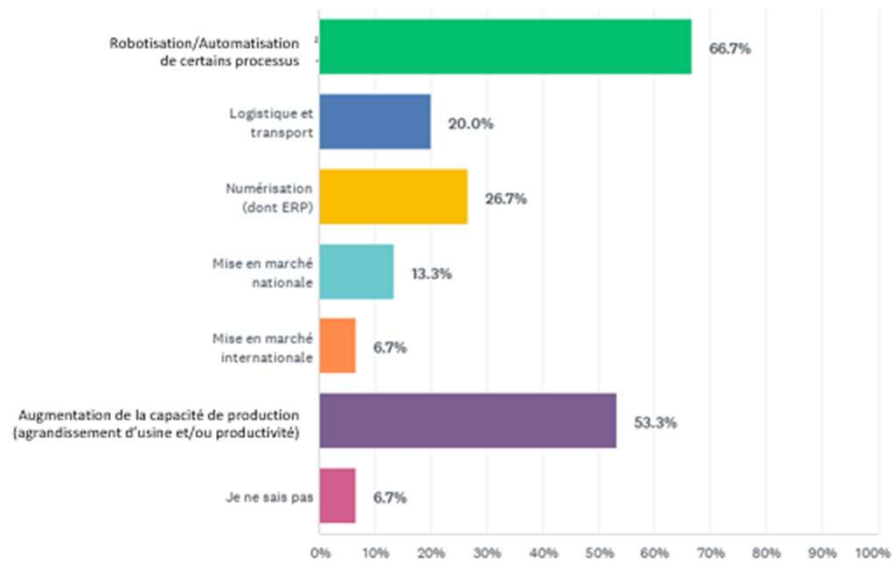
Modernisation des usines de préfabrication : robotisation, automatisatisation et numérisation

Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Retour sur le sondage

Q11 Au cours des deux prochaines années, quelles sont vos priorités d'investissement? (2 choix maximum)

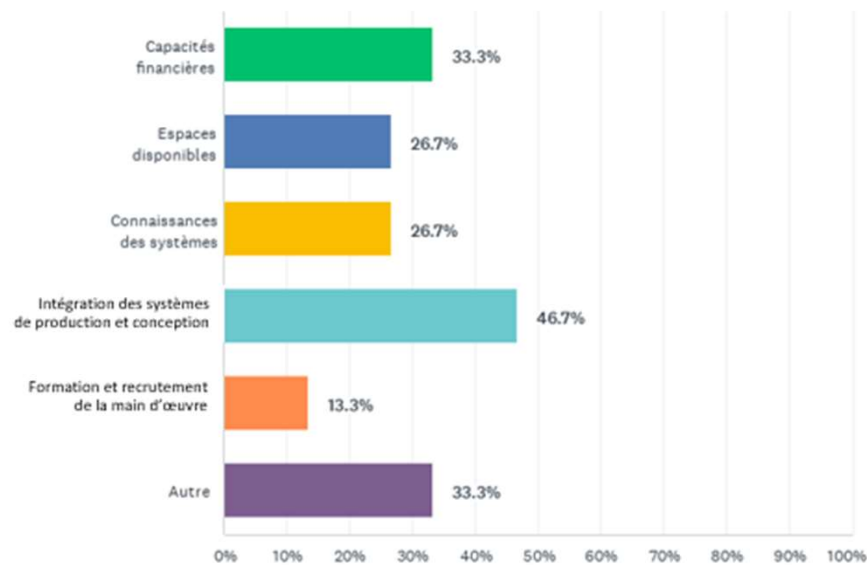


| Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

| Retour sur le sondage

Q12 Quels sont les freins à l'automatisation ou la robotisation de votre entreprise? (2 choix maximum)

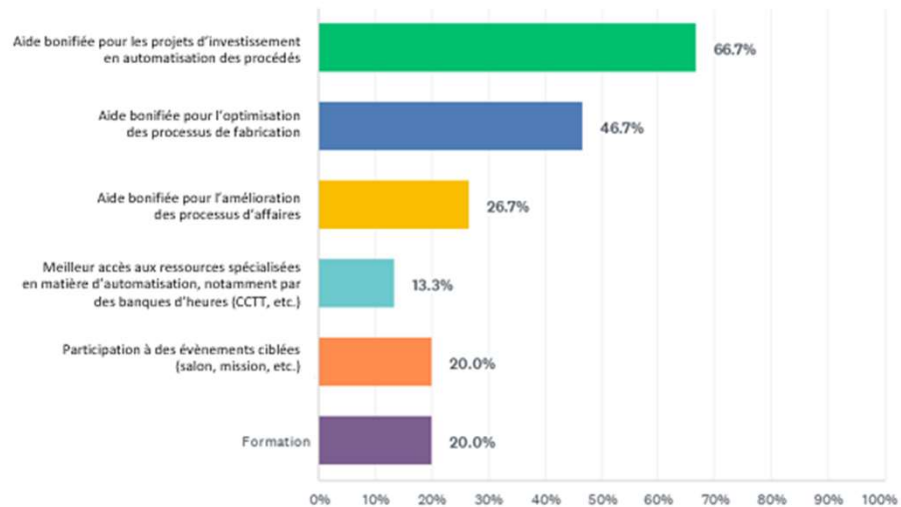


Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Retour sur le sondage

Q13 En matière d'automatisation, quelles sont les mesures à mettre en place pour mieux répondre aux besoins de l'industrie? (2 choix maximum)

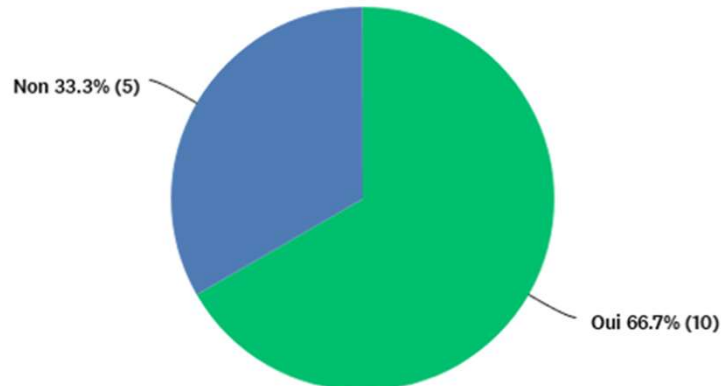


| Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

| Retour sur le sondage

Q14 Au cours des deux dernières années, avez-vous réalisé des investissements dans le numérique (numérisation de certains procédés)?

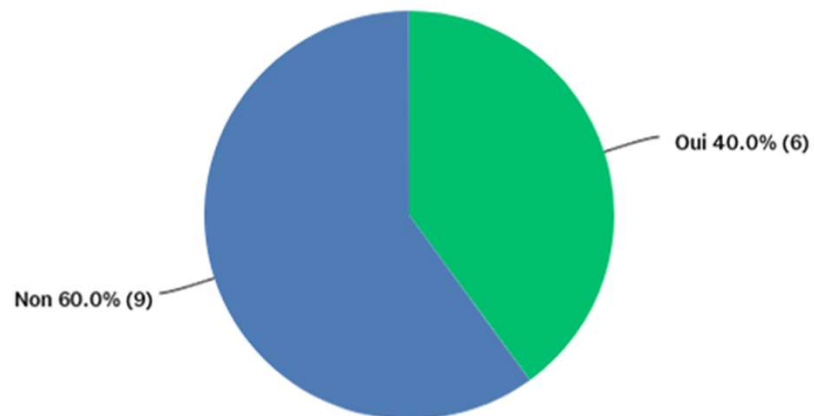


| Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

| Retour sur le sondage

Q15 Au cours des deux dernières années, avez-vous réalisé des investissements dans l'automatisation des processus?

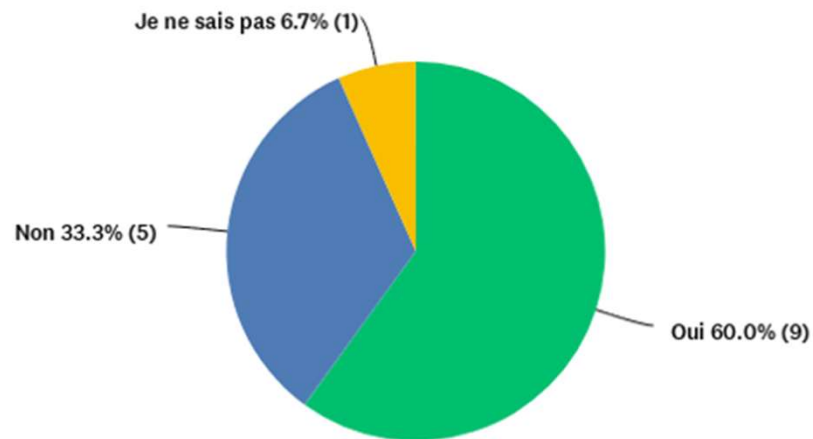


Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Retour sur le sondage

Q16 Au cours des deux dernières années, avez-vous réalisé des investissements en innovation de produits?

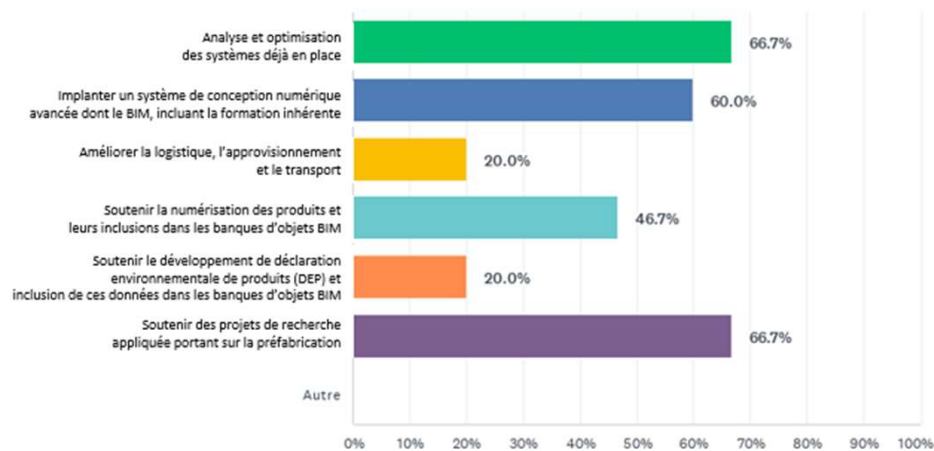


Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Retour sur le sondage

Q17 En matière d'amélioration des processus de production, quels sont les trois éléments les plus importants afin de mieux répondre aux besoins de l'industrie?



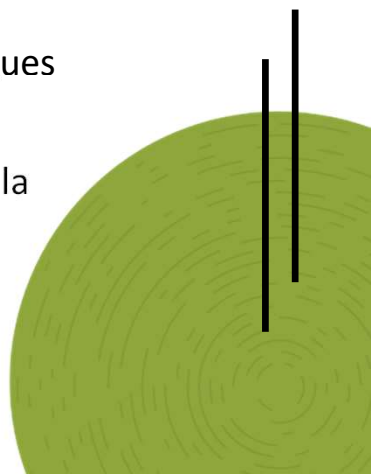


| Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Quelles sont, selon vous, les trois (3) principales conditions de succès menant à l'accélération de la modernisation des usines de préfabrication ?

Idées de mesures

1. Un accroissement des programmes et mesures de soutien à l'investissement.
 2. Le financement de formations spécifiques en usine.
 3. La réalisation de projets de gros volume au Québec pour permettre le virage vers la modernisation des usines.
 4. Un soutien pour assurer l'interopérabilité des équipements et programmes informatiques qui les relient et les contrôlent.
 5. Le lancement d'un vaste chantier de logements sociaux et abordables qui fera appel à la construction préfabriquée.
- 

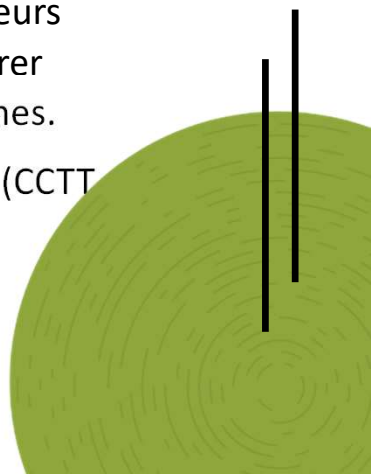


| Ateliers de priorisation

Modernisation des usines de préfabrication —
robotisation, automatisation et numérisation

Quelles sont, selon vous, les trois (3) mesures à prioriser pour accélérer la modernisation des usines de préfabrication ?

Idées de mesure

1. Que soit exigée l'utilisation du BIM (*Building Information Modeling*) dans les projets publics qui demandent ou permettent la préfabrication.
 2. Que soit implanté un soutien financier dédié à l'implantation du BIM dans les entreprises de préfabrication.
 3. Qu'une table multipartite soit mise sur pied, réunissant les professionnels, les donneurs d'ordre, les entrepreneurs généraux et les entreprises de préfabrication pour accélérer l'utilisation de la préfabrication au Québec, pour accélérer la modernisation des usines.
 4. Que se développent et que les entreprises aient accès à des ressources spécialisées (CCTT, organismes de transfert, chaires, etc.) dans le domaine de la préfabrication.
 5. Que les produits réalisés dans le domaine de la préfabrication soient inclus dans les bibliothèques d'objets BIM.
- 

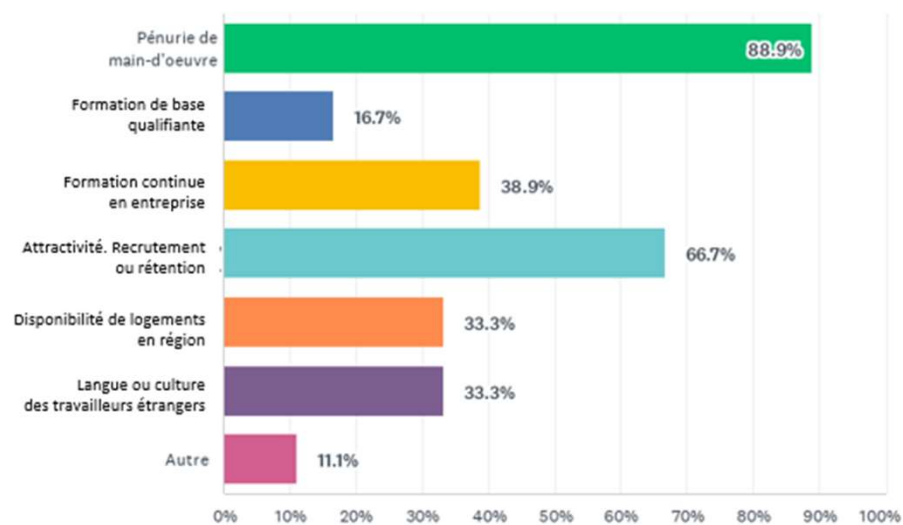
10 | Atelier de priorisation

Main-d'oeuvre

Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Retour sur le sondage

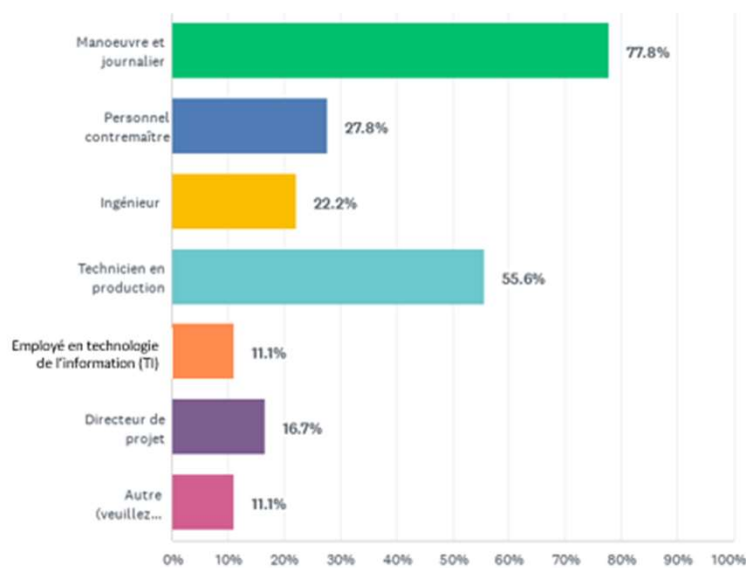
Q6 Quels sont les trois enjeux les plus importants en matière de main-d'œuvre pour la croissance de votre entreprise? (3 choix maximum)



Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Retour sur le sondage

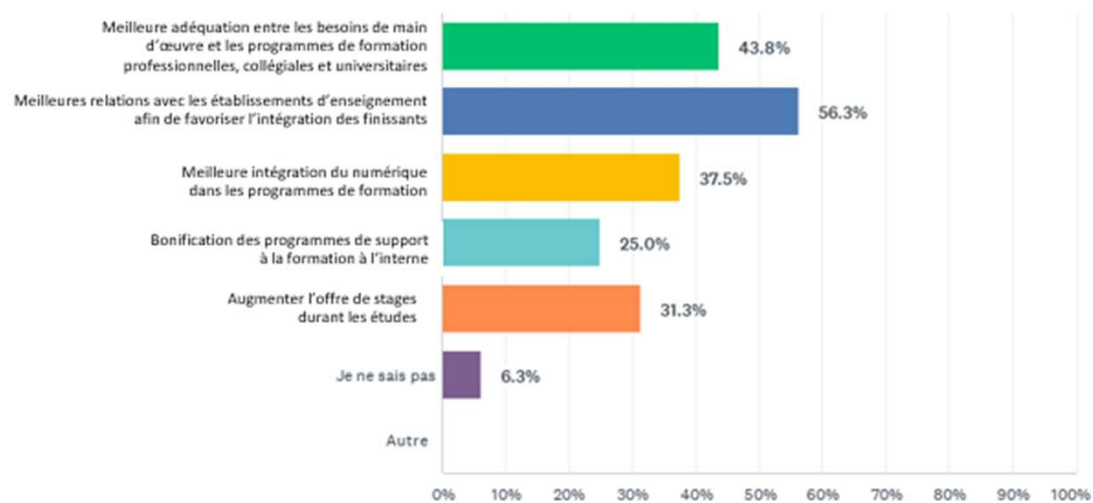
Q7 Pour quels postes la pénurie de main-d'œuvre est-elle la plus importante pour votre entreprise? (plusieurs choix possibles)



Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Retour sur le sondage

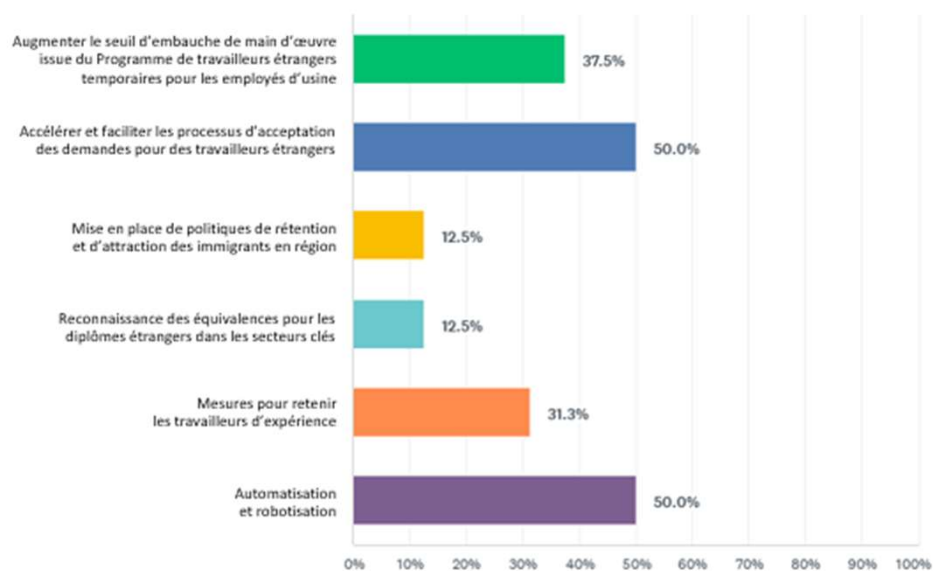
Q8 En matière de formation, quelles sont les deux meilleures solutions qui devraient, selon vous, être mises en place pour pallier au manque de main-d'œuvre dans votre industrie? (2 choix maximum)



Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Retour sur le sondage

Q9 Quelles sont les deux principales mesures que vous préconisez afin de répondre à la pénurie de main-d'œuvre dans votre entreprise? (2 choix maximum)

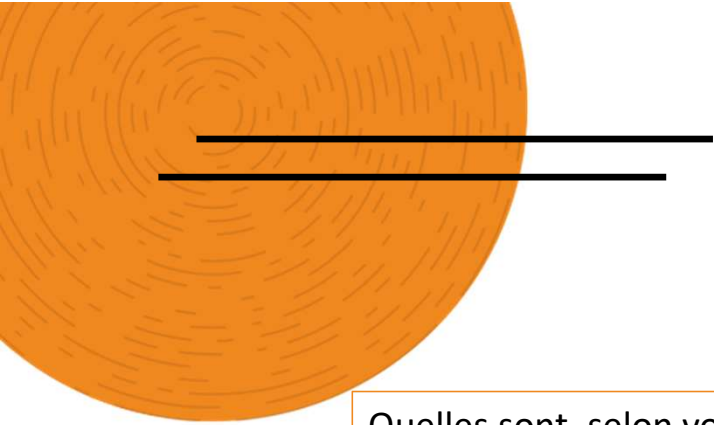


| Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Afin de contrer le premier enjeu clairement identifié par l'industrie, soit **la pénurie de main-d'œuvre**, quelles sont les trois (3) mesures qui doivent être prioritaires ?

Idées de mesures :

1. Augmenter l'arrivée de travailleurs étrangers temporaires et d'immigrants économiques
2. Hausser les seuils permis dans les entreprises en fonction de la masse salariale.
3. Inciter le retour au travail des travailleurs expérimentés.
4. Nourrir l'attractivité de l'industrie de la préfabrication, par exemple en faisant campagne pour la rendre indissociable de l'industrie de la construction de demain.
5. Accélérer la diversification de la main-d'œuvre de l'industrie (féminisation, horaires flexibles, travail-école, etc.)

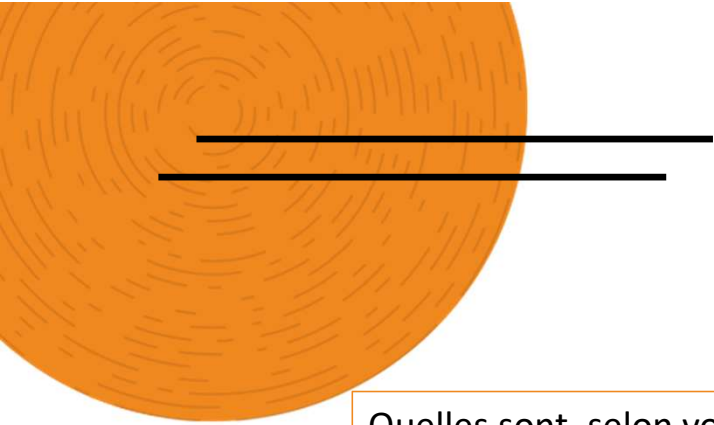


| Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Quelles sont, selon vous, les trois (3) mesures à prioriser afin que la **formation qualifiante** (ou de base) **et la formation continue** (en cours de carrière) répondent davantage aux besoins de l'industrie ?

Idées de mesure :

1. Développement d'une formation axée spécifiquement sur la construction usinée.
2. Création d'un comité sectoriel de main-d'œuvre dédié à l'industrie de la préfabrication.
3. Mise en place de stages en milieu de travail obligatoires dans l'industrie de la préfabrication pour les cursus de formations pertinents (par exemple : charpentier-menuisier, soudeur, etc.)
4. Soutien financier pour la formation continue en milieu de travail.



| Ateliers de priorisation Main-d'œuvre

Quelles sont, selon vous, les trois (3) mesures à prioriser pour améliorer l'attraction de la main-d'œuvre et sa rétention dans l'industrie de la préfabrication ?

Idées de mesure :

1. Instaurer une fiscalité plus avantageuse pour les travailleurs expérimentés.
2. Implanter de la francisation en milieu de travail pour nouveaux arrivants.
3. Améliorer les conditions de travail, instaurer des horaires plus flexibles, etc.
4. *Pooler* des travailleurs manufacturiers en région pour retenir les travailleurs lorsque les commandes sont plus saisonnières.

10 | Atelier de priorisation

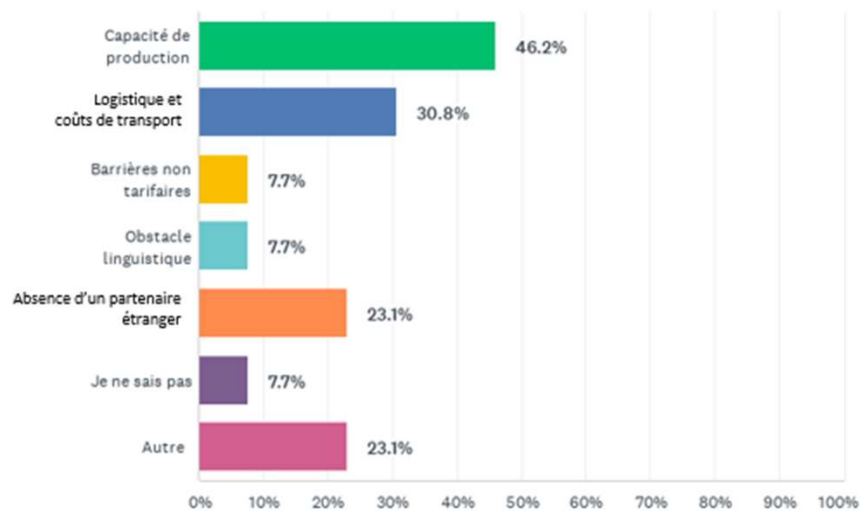
Leviers à l'exportation

Ateliers de priorisation

Leviers à l'exportation

Retour sur le sondage

Q21 Si vous n'exportez pas présentement, priorisez les obstacles qui vous freinent à le faire? (2 choix maximum)

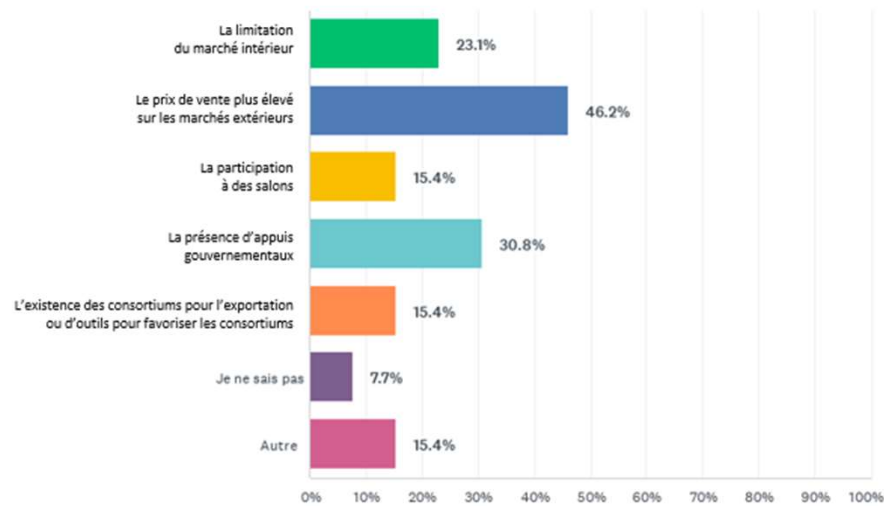


Ateliers de priorisation

Leviers à l'exportation

Retour sur le sondage

Q22 Quels sont les facteurs qui vous inciteraient à exporter davantage? (2 choix maximum)

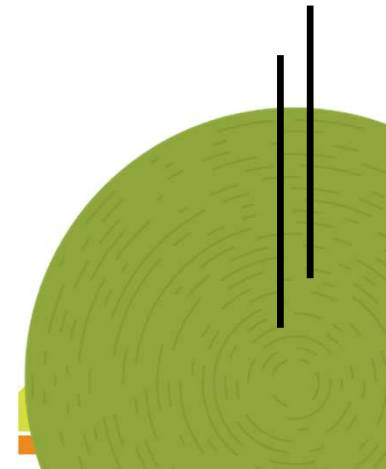




| Ateliers de priorisation

Leviers à l'exportation

Pour atteindre une cible d'accroissement des exportations supérieure à 3 milliards de dollars en 2040 principalement dans les secteurs du multirésidentiel, du bureau et de l'institutionnel sur les marchés de l'Ontario et du Nord-Est américain, quelles sont, selon vous, les trois (3) principales mesures à prioriser?





| Ateliers de priorisation

Leviers à l'exportation

Idées de mesures

1. Que soient implantées des mesures de soutien à la création de consortiums industriels dans le secteur de la préfabrication pour répondre à des appels d'offres à fort volume sur les marchés extérieurs.
2. Que soit offert un soutien sous forme de conseil juridique pour la pénétration des marchés ciblés, notamment pour répondre aux exigences réglementaires qui divergent d'une juridiction à l'autre.
3. Que soit embauché un agent de promotion des produits préfabriqués québécois sur les marchés ciblés.
4. Que soient organisées des rencontres avec des associations d'architectes sur les marchés ciblés pour mieux faire connaître le produit préfabriqué québécois.
5. Que soient organisées des missions commerciales sur les marchés ciblés et des missions inversées en invitant de grands donneurs d'ordre et des entrepreneurs généraux provenant de ces marchés.
6. Que soit adopté un branding commun et qu'il soit diffusé de manière commune sur les marchés ciblés, en mettant de l'avant les avantages liés à l'utilisation du produit préfabriqué québécois.



10 | Poll Everywhere

Selon vous et dans vos mots, quelle serait l'action la plus significative que pourrait poser l'industrie pour atteindre la cible identifiée en 2040?

Insérer le lien pour le Poll Everywhere

